

L'assemblée générale a eu lieu au placement familial de la Sauvegarde 93 et son organisation assurée par Ville et Avenir, qu'ils en soient remerciés.

La conférence :

- Mr Roland JANVIER

<p>Quelle place et quel rôle pour les associations dans le champ social dans un contexte de forte évolution ? Reconfiguration, mise en réseau, regroupement ?</p>

Problématique de la conférence:

Dans un contexte institutionnel complexe, marqué par la surabondance des réglementations, la crise économique qui aggrave les problématiques sociales à traiter et des évolutions sociétales majeures qui interrogent les organisations et les liens sociaux, comment réagissent les associations d'action sociale ?

Celles-ci peuvent être tentées d'imiter les entreprises du secteur marchand : elles cherchent à grossir dans des procédures de fusion-absorption pour prendre position dans un marché de plus en plus concurrentiel. Mais dans le même mouvement, elles peuvent connaître un processus d'isomorphisme avec les administrations qui leurs confient les missions : elles cherchent alors à se situer dans un rapport de conformité marqué par les appels à projets et la recherche de performance. Certaines, à l'inverse, choisissent de résister, tentant de se protéger d'un environnement menaçant en s'accrochant à leurs pratiques : elles se vivent alors comme une poche de résistance qui les empêche de penser des stratégies adaptatives.

Le Rapport moral

lu par la présidente, Mme Mireille Verdier
réélue à l'unanimité



L'année 2012 a été marquée par le développement de nos activités sur des sujets à l'échelle nationale, une plus grande reconnaissance de la part de nos commanditaires politiques et administratifs, des institutions et un renforcement du réseau.



1-Renforcement du réseau :

Les chiffres parlent d'eux-mêmes : lors de la création d'IDEE93 : 17 associations, aujourd'hui 27 adhésions dont 2 nouvelles cette année Jeunesse Feu Vert et Thélémythe.

Tous les secteurs de la protection de l'enfance sont représentés par des associations de taille diverse.

Par ses 260 bénévoles, ses 1300 salariés, les 18000 personnes accompagnées, les 90 millions d'euros de budget annuel géré, IDEE93 est légitime à dialoguer avec les institutions publiques



2-Vie associative :

Depuis la dernière assemblée générale de Juin 2011, 5 conseils d'administration se sont tenus préparés par les bureaux. La représentation politique par les administrateurs est essentielle. La disponibilité dont vous faites preuve avec les directeurs contribue à notre bon fonctionnement.

Si aucune de ces trois réactions ne paraît adaptée aux défis des temps présents, il nous faut engager une réflexion qui ouvre une stratégie pour l'avenir. Trois pistes peuvent être explorées autour de trois questions :

- Comment assumer la complexité du monde en repensant la biodiversité nécessaire à toute action sociale ?
- Comment penser des modèles alternatifs pour les associations d'action sociale dans leur organisation interne et dans leurs liens de coopération ?
- Quels seraient les choix à faire qui permettraient aux associations d'action sociale de s'affranchir pour affirmer leur projet et développer leur pouvoir d'agir ?

Cette conférence s'adressait à des cadres dirigeants, directeurs, cadres, administrateurs associatifs membres de l'association des directeurs IDEE93 ou invités

Le conférencier:

Roland JANVIER est Docteur en sciences de l'information et de la communication et directeur général de la Fondation Massé Trévidy (Finistère). Titulaire du Certificat d'Aptitude à la Fonction de Directeur d'Etablissement Social (Cafdes). Il est Co-Président du Groupement National des Directeurs généraux d'Associations.



3-Représentativité :

Elle s'affirme en priorité cette année auprès du Conseil Général où IDEE93 est membre permanent de plusieurs instances et en attente de siéger à la commission d'appels à projet.

La distinction entre le domaine politique et administratif s'affirme et s'équilibre : 4 réunions politiques et 4 réunions administratives ont eu lieu, et les représentants de 12 associations adhérentes ont participé aux délégations.

Parmi les faits marquants, j'en retiens quelques-uns :

- *suite au refus unanime des associations, abandon par le Conseil Général des conventions tripartites concernant la prévention spécialisée,*
- *participation de ces mêmes associations à l'évolution de la politique départementale adoptée à l'unanimité par les Conseillers généraux*
- *renforcement du partenariat avec le Conseil Général et le dialogue qui s'en est suivi nous laisse envisager une signature de la charte de partenariat dans les prochains mois.*
- *le portage par IDEE93 du livre blanc d'Interlogement "le 115 pour berceau, pas de bébé à la rue ni à l'hôtel" a permis une action commune et une collaboration de nos deux fédérations.*



- Les deux exemples de regroupement



Présenté par Xavier Bombard



La création d'AudaCité entre les Sauvegarde du 93 et de Paris le 7 Décembre 2011, prend sa source en 2008 par la signature d'une convention cadre de partenariat entre les 6 Sauvegarde de l'Ile de France. C'est le projet de réforme territoriale du Grand Paris prévu à l'époque pour 2014 qui en sera le levier principal. Tout en respectant l'identité de chaque association, les objectifs sont de diversifier, élargir l'offre sociale, intervenir dans les débats, promouvoir le fait associatif, répondre de façon concertée aux appels à projet et mutualiser les moyens. AudaCité prévoit l'ouverture à toute association qui adhère à son projet sur le territoire.

Elle fonctionne avec un Conseil d'Administration (10 membres) et un directoire (5 membres) depuis l'adhésion en 2013 des Sauvegarde de l'Essonne et du Val d'Oise.

Les travaux menés portent sur la réponse aux appels à projets à partir d'une structure commune, la création d'un poste de DRH commun, des rencontres interservices, le projet d'une plate-forme de ressources techniques, la formation des directeurs et cadres, l'organisation de conférences partagées pour les salariés....

Les perspectives: l'adhésion de toute autre association partageant le projet d'Audacité.



4-Missions :

Sur la participation aux débats et réflexions :

Au niveau national, plusieurs sujets :

- **Les effets de la loi Cherpion** sur l'accueil des stagiaires qui nous a conduit à interpellier les parlementaires, ministres, Conseil général, écoles de formation, associations et revues professionnelles.
- **La revalorisation des conditions salariales:** force est de constater que la réponse de notre syndicat employeur ne répond pas à notre attente au vu de la précarisation de nombre de travailleurs sociaux.

Au niveau départemental :

- L'accueil et l'hébergement des mères sortant de maternité et des jeunes majeurs en voie d'autonomie mais sans logement pour lesquels une table ronde est exigée auprès du Préfet et du Président du Conseil Général, intervention commune avec Interlogement.
- De nettes améliorations ont été constatées de la part de l'administration départementale pour le respect du calendrier budgétaire.
- Enfin, la formation professionnelle que nous avons initiée sur les violences institutionnelles doit démarrer en Octobre prochain.



Le GAEJ 93

Présenté par Bernard Moulin

Le Groupement d'Aide Educative aux Jeunes, de Seine Saint Denis

C'est un GCSMS, groupement de coopération social de droit privé, il est constitué par: l'association d'éducation populaire Concorde la Sauvegarde 93, Devenir, et Centre Départemental Enfance Famille 93 (foyer public).

Il se justifie par le recensement des grandes difficultés de certains jeunes nécessitant une prise en charge 24 h sur 24. (en 2010, 90 jeunes, filles et garçons âgés de 10 à 18 ans).

Il doit permettre l'émergence d'une contenance éducative et d'un projet alternatif pour chaque jeune, à charge pour le foyer accueillant de travailler avec le réseau. Il propose une mise à disposition de personnel aux qualifications diverses, la mutualisation de moyens (expertise, veille éducative, ateliers scolaires, appartements...) Il dispose de moyens propres financés par le Conseil général prévus par convention d'une durée de 3 ans. Il est adossé à une commission spécifique de l'ASE chargée de l'orientation, de l'identification des partenaires, du suivi du jeune...

L'émergence du GAEJ a été rendu possible grâce à la longue tradition de travail en réseau (GRESA, groupe de réflexion des établissements et services associatifs, IDEE93, Interlogement) et la bonne intelligence entre le service départemental de l'ASE et les associations, celles ci participant régulièrement aux commissions de travail au sein de ce service.



5-Communication :

Pour les associations ne siégeant pas au conseil d'administration (13 sur 26), la Lettre d'IDEE93 est un outil de notre politique d'animation du réseau.

Depuis l'Assemblée générale de Juin 2012, 5 lettres ont été diffusées dont une spéciale changement de présidence et une spéciale vœux 2013.

Le comité de rédaction est très mobilisé, et avec le comité de lecture, s'efforce d'informer nos adhérents sur les actions menées, les sujets de débats et d'interpellation, les articles et rencontres professionnelles.

Pour améliorer notre visibilité, l'ébauche de site réalisé par un de nos adhérents, Xavier Florian de Métabole, à l'occasion de la conférence, sera un outil supplémentaire de communication interne et externe.

6-Groupes de travail :

Enfin, il nous reste à réactiver le travail en commission, source de mobilisation et de dynamisme, plusieurs existent déjà, d'autres doivent être lancés, sur les questions soulevées par les arrêts de la Cour de cassation (Babylou) concernant l'exercice de la neutralité et de la laïcité dans nos associations.



- **Nombre de personnes présentes à la conférence :**
 - 34 personnes présentes
 - 12 administrateurs d'association
 - 22 cadres des associations
 - 19 associations représentées
 - 18 adhérentes sur 27
 - + 1 non adhérente, « sol en si »
- **Pour l'assemblée générale :**
 - Trois associations étaient sortantes :
 - AEF 93/94
 - AEPC
 - GRAJAR 93
 - 5 sièges étaient à pourvoir, 5 associations se sont présentées :
 - les 3 sortantes,
 - + La maison du pain,
 - + Vie et cité

Les 5 associations ont été élues à l'unanimité, portant le nombre d'associations siégeant au conseil d'administration à 15, nombre maximum en référence aux statuts.

- **Liste des associations siégeant au conseil d'administration :**
 - AEF 93/94
 - AEPC
 - AFAD
 - APPRENTIS D'AUTEUIL
 - ASMAE
 - AVVEJ
 - CFPE établissements
 - DEVENIR
 - EN TEMPS
 - GRAJAR 93
 - LA MAISON DU PAIN
 - LA SAUVEGARDE
 - METABOLE
 - VIE ET CITE
 - VILLE ET AVENIR

Informations

- **Bienvenue à l'Association Thélémythe**, dont l'adhésion a été entérinée par l'AG
- **La charte de partenariat est adoptée à l'unanimité.**



CONCLUSION

Au vu des activités du 1er semestre 2013 et des perspectives du 2ème, nous devons rester vigilants pour avoir les réponses aux questions posées sur les sujets précédemment cités et formuler le souhait d'échanger avec le président du Conseil Général à l'occasion de la signature de la charte de partenariat.

Dans un contexte social, économique et juridique en évolution, IDEE93 a toute sa place pour participer aux réflexions et soumettre des propositions aux institutions.

Je vous remercie de votre attention.

Le rapport moral est adopté à l'unanimité



LE BUREAU ELU A L'UNANIMITE EST CONSTITUE COMME SUIVANT :

- Présidente, Mireille VERDIER, Ville et Avenir (en appui technique, J.-F. GANCEL)
- Vice-présidentes
 - Elises SALERES, CFPE
 - Manuela SUAREZ, La Sauvegarde (en appui technique, Xavier Bombard)
 - Martine INGRATO, et Trésorière, Devenir (en appui technique, Bernard MOULIN)
- Secrétaire, Marie Hélène SERGENT, AEF93/94 (en appui technique, Martine ROMAIN)



Info

Prochaines réunions au siège à Rosny à 17 h 30 :

- Le bureau le 23 Septembre
- Le conseil d'administration le 3 Octobre

